

AUFTRAGSEINGANG 2019 ERSTMALS ÜBER 4 MRD. €

Pressekonferenz vorläufige Zahlen 2019

Ralf W. Dieter, CEO | Carlo Crosetto, CFO

Stuttgart, 27. Februar 2020

www.durr-group.com



This publication has been prepared independently by Dürr AG/Dürr Group (“Dürr”). It may contain statements which address such key issues as strategy, future financial results, events, competitive positions and product developments. Such forward-looking statements are subject to a number of risks, uncertainties and other factors, including, but not limited to those described in Dürr’s disclosures, in particular in the chapter “Risks” in Dürr’s annual report. Should one or more of these risks, uncertainties and other factors materialize, or should underlying expectations not occur or assumptions prove incorrect, actual results, performances or achievements of Dürr may vary materially from those described in the relevant forward-looking statements. These statements may be identified by words such as “expect,” “want,” “anticipate,” “intend,” “plan,” “believe,” “seek,” “estimate,” “will,” “project” or words of similar meaning. Dürr neither intends, nor assumes any obligation, to update or revise its forward-looking statements regularly in light of developments which differ from those anticipated. Stated competitive positions are based on management estimates supported by information provided by specialized external agencies.

Our financial reports, presentations, press releases and ad-hoc releases may include alternative financial metrics. These metrics are not defined in the IFRS (International Financial Reporting Standards). Dürr’s net assets, financial position and results of operations should not be assessed solely on the basis of these alternative financial metrics. Under no circumstances do they replace the performance indicators presented in the consolidated financial statements and calculated in accordance with the IFRS. The calculation of alternative financial metrics may vary from company to company despite the use of the same terminology. Further information regarding the alternative financial metrics used at Dürr can be found in our financial glossary on the Dürr web page (<http://www.durr.com/investor/service-faqs-glossar-contact/glossary/financial-glossary/>).

HIGHLIGHTS UND AUSBLICK

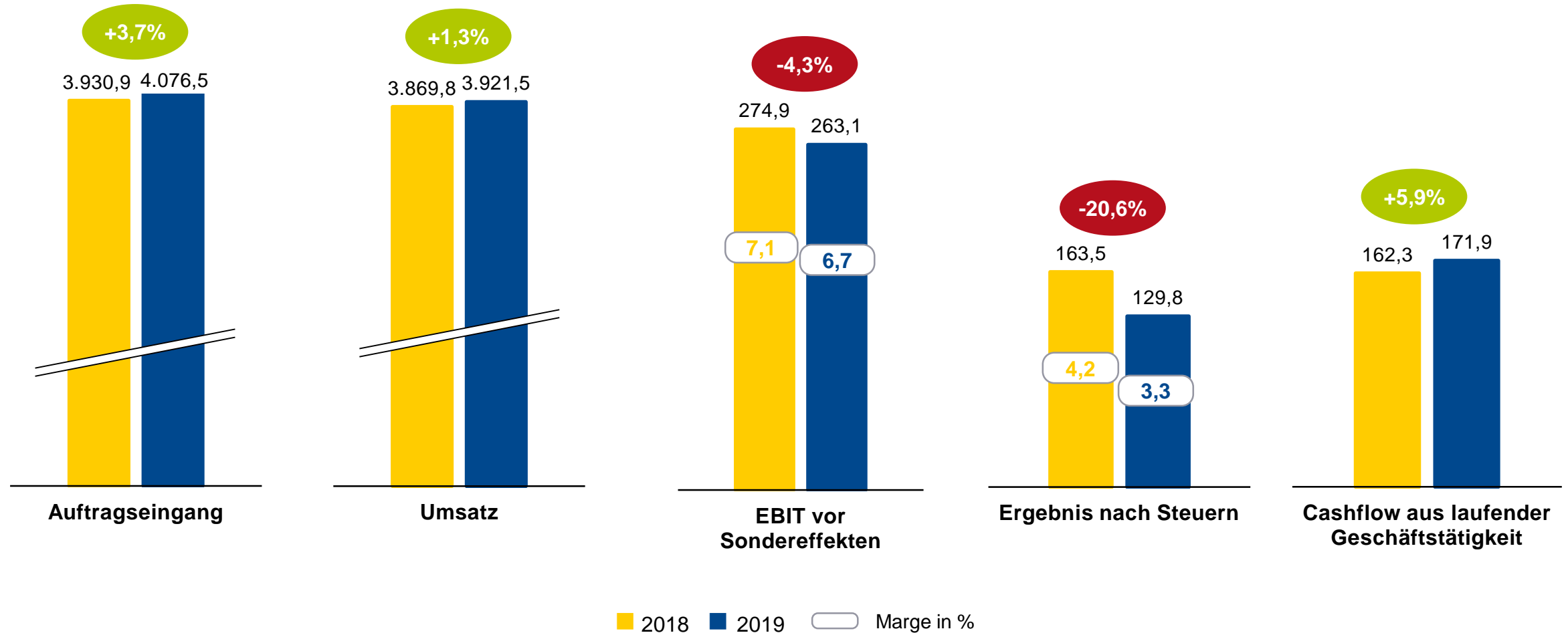
Auftragseingang 2019 erstmals über 4 Mrd. €

- » Rekorde bei Auftragseingang und Umsatz 2019 trotz schwachen Marktumfelds
- » Operative EBIT-Marge mit 6,7% über angepasstem Zielkorridor, Cashflow über Erwartungen
- » Starkes Q4 - operative Kennzahlen auf oder über hohem Vorjahresniveau: Auftragseingang +3%, Cashflow +21%, operative EBIT-Marge 8,7% (Vj. 8,2%)
- » Service-Umsatz erstmals über 1,1 Mrd. € (+8%) trotz rückläufigem Ersatzteilgeschäft (geringere Auslastung in Automobilwerken)
- » Lackiertechnik im Rahmen der Erwartungen
- » Umwelttechnik: starke Ertragssteigerung, erfolgreiche Integration von Megtec/Universal
- » HOMAG: Kostensenkungsprogramm im November angekündigt, Q4 mit solidem Auftragseingang, 2020 Übergangsjahr
- » Ausblick 2020: Zuwächse bei Umsatz, Ergebnis und Cashflow, aber abhängig von wirtschaftlichen Rahmenbedingungen (z.B. Coronavirus)
- » Trend 2021: Verbesserung der operativen EBIT-Marge auf 7,0 - 7,5% (2020e: 6,2 - 6,7%) durch Kosteneinsparungen und Effizienzgewinne



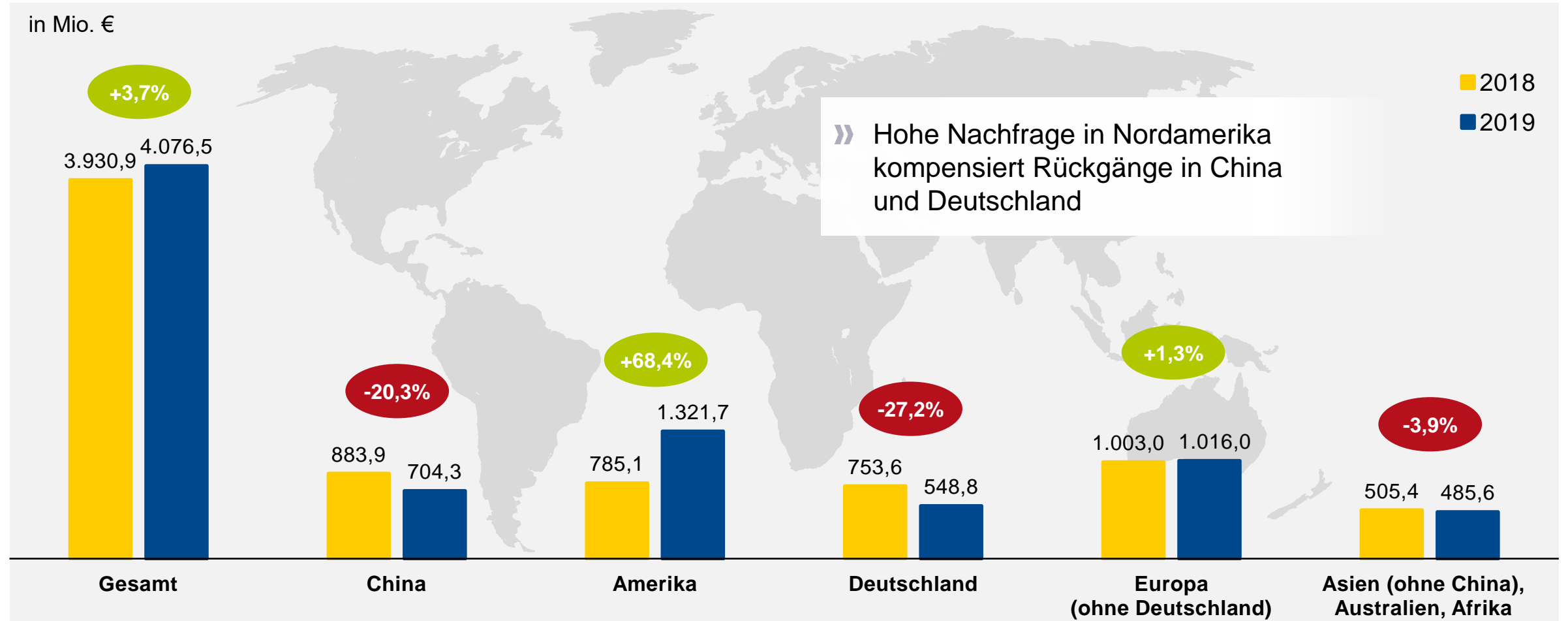
AUFTRAGSEINGANG +4%, VERBESSERTER CASHFLOW

In Mio. €



AUFTRAGSEINGANG AUF REKORDNIVEAU

Guter Auftragseingang trotz zunehmend schwieriger Marktbedingungen



STEIGENDER AUFTRAGSEINGANG IN VIER VON FÜNF DIVISIONS

Divisions 2019 (2018)

Dürr AG				
Paint and Final Assembly Systems	Application Technology	Clean Technology Systems	Measuring and Process Systems	Woodworking Machinery and Systems
<ul style="list-style-type: none"> » Auftragseingang 1.341 (1.300) Mio. € » Umsatz 1.244 (1.236) Mio. € » EBIT 62 (56) Mio. € » Operatives EBIT 65 (58) Mio. € 	<ul style="list-style-type: none"> » Auftragseingang 641 (632) Mio. € » Umsatz 593 (653) Mio. € » EBIT 57 (68) Mio. € » Operatives EBIT 63 (68) Mio. € 	<ul style="list-style-type: none"> » Auftragseingang 449 (258) Mio. € » Umsatz 395 (227) Mio. € » EBIT 12 (-15) Mio.€ » Operatives EBIT 23 (5) Mio. € 	<ul style="list-style-type: none"> » Auftragseingang 426 (403) Mio. € » Umsatz 410 (457) Mio. € » EBIT 39 (60) Mio. € » Operatives EBIT 40 (61) Mio. € 	<ul style="list-style-type: none"> » Auftragseingang 1.220 (1.337) Mio. € » Umsatz 1.279 (1.298) Mio. € » EBIT 37 (86) Mio. € » Operatives EBIT 83 (95) Mio. €
Lackier- und Montagesysteme	Lackierroboter/ Applikationstechnik	Umwelttechnik	Auswucht-, Prüf-, Befülltechnik	Holzbearbeitungs-technik

STARKES VIERTES QUARTAL

Besserer Auftragseingang, Cashflow und Free Cashflow; Operative EBIT-Marge +0,6%-Pkte.

in Mio. €	2018	2019	Δ	Q4 2018	Q4 2019	Δ
Auftragseingang	3.930,9	4.076,5	3,7%	1.177,7	1.216,9	3,3%
Umsatz	3.869,8	3.921,5	1,3%	1.135,8	1.047,4	-7,8%
EBIT	233,5	195,9	-16,1%	80,2	41,8	-47,9%
EBIT vor Sondereffekten	274,9	263,1	-4,3%	93,0	91,6	-1,5%
EBIT-Marge in %	6,0	5,0	-1,0%-Pkte.	7,1	4,0	-3,1%-Pkte.
EBIT-Marge vor Sondereffekten in %	7,1	6,7	-0,4%-Pkte.	8,2	8,7	0,6%-Pkte.
Ergebnis nach Steuern	163,5	129,8	-20,6%	60,1	27,8	-53,8%
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	162,3	171,9	5,9%	193,4	233,2	20,6%
Free Cashflow	78,4	44,9	-42,8%	173,4	203,0	17,0%

ZAHLEN 2019 ÜBER BZW. IM REVIDIERTEN ZIELKORRIDOR

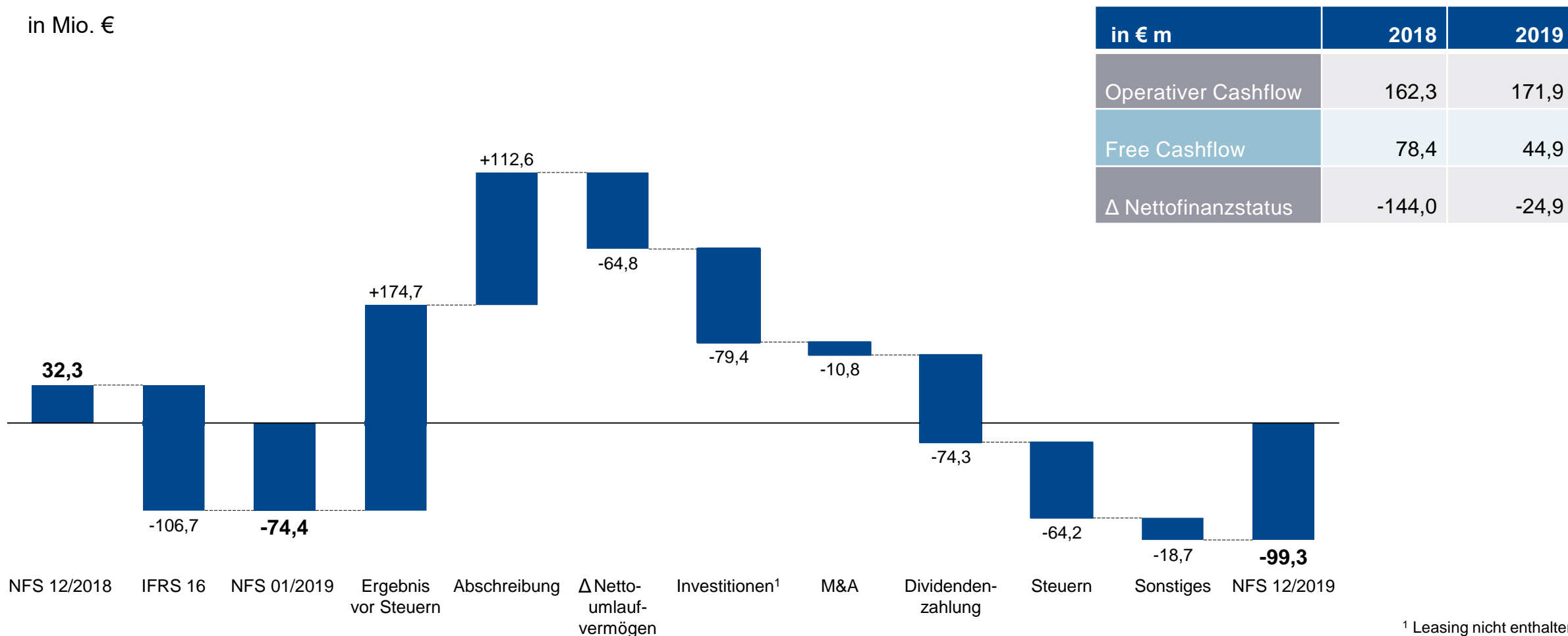


	Ist 2018	Ursprüngliche Ziele 2019	Aktualisierte Ziele 2019	Ist 2019
Auftragseingang in Mio. €	3.930,9	3.800 - 4.100	3.800 - 4.100	4.076,5
Umsatz in Mio. €	3.869,8	3.900 - 4.100	3.900 - 4.100	3.921,5
EBIT-Marge in %	6,0	6,5 - 7,0	4,4 - 4,9	5,0
EBIT-Marge vor Sondereffekten in %	7,1	7,0 - 7,5	6,0 - 6,5	6,7
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit in Mio. €	162,3	Über Vorjahresniveau	Unter Vorjahresniveau	171,9

LIQUIDITÄTSENTWICKLUNG

Nur geringer Mittelabfluss im Jahr 2019, deutliche Verbesserung im vierten Quartal

in Mio. €



¹ Leasing nicht enthalten

EIGENKAPITAL ERSTMALS ÜBER 1 MRD. €

Gesamter Liquiditätsbestand (einschl. Termingelder) bei 822 Mio. €

	31.12.2018	31.12.2019
Eigenkapital in Mio. €	992,2	1.043,4
Eigenkapitalquote in %	27,4	26,9
Nettofinanzstatus in Mio. €	32,3	-99,3
Liquide Mittel in Mio. €	655,0	662,0
Capital Employed in Mio. €	971,9	1.160,6
ROCE in %	24,0	16,9
Mitarbeiter	16.312	16.493
Mitarbeiter Deutschland	8.152	8.181

INVESTITIONEN AUF NORMALNIVEAU

Auswirkung von IFRS 16 auf Investitionen: +26 Mio. €

in Mio. €	2015	2016	2017	2018	2019
Investitionen	102,3	81,9	88,0	74,4	102,6
Akquisitionen/ Beteiligungen	42,0	13,6	15,3	125,4	10,8
Gesamt	144,3	95,5	103,3	199,8	113,3



in Mio. €	2019
Ersatzinvestitionen	58%
Erweiterungsinvestitionen	42%

- »» Investitionen in immaterielle Güter (u.a. Software):
+3,7 Mio. € auf 27,2 Mio. €
- »» Investitionen 2020e: 95 bis 105 Mio. €

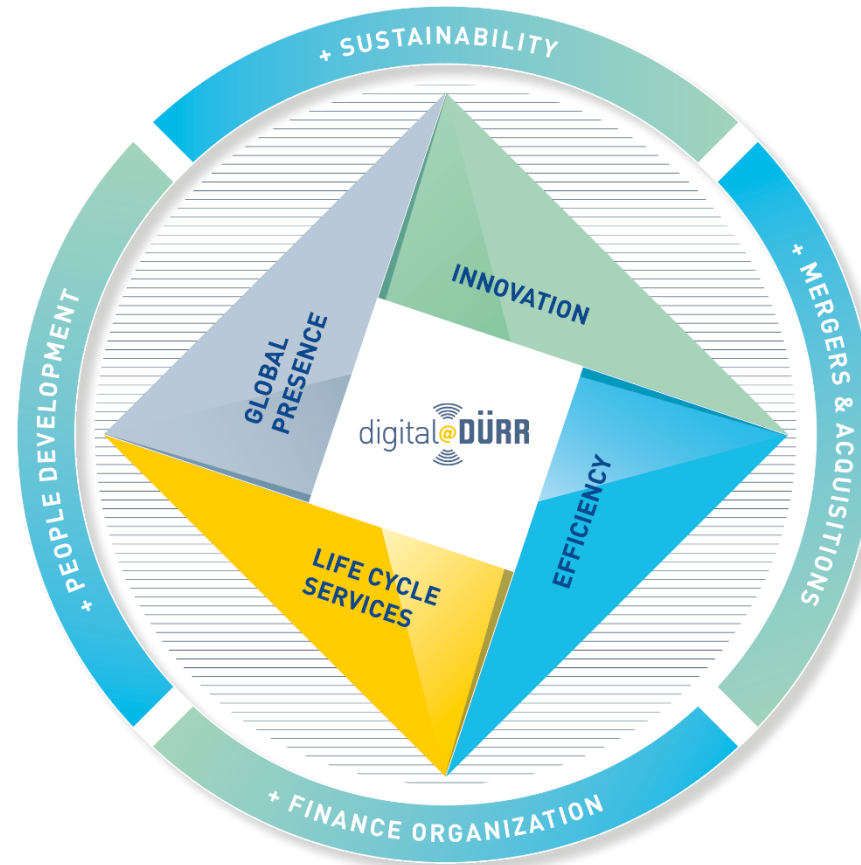
MID-TERM-STRATEGIE

Umsatz: +2-3% p.a.

Service-Anteil: 30%

EBIT-Marge: $\geq 8\%$

ROCE: $\geq 25\%$



GLOBAL PRESENCE

- **Globales Geschäft mit lokaler Supply Chain**
- **Starke regionale Aufstellung** (Nordamerika, Asien, Europa)
- **Wachstum in Südostasien**

INNOVATION

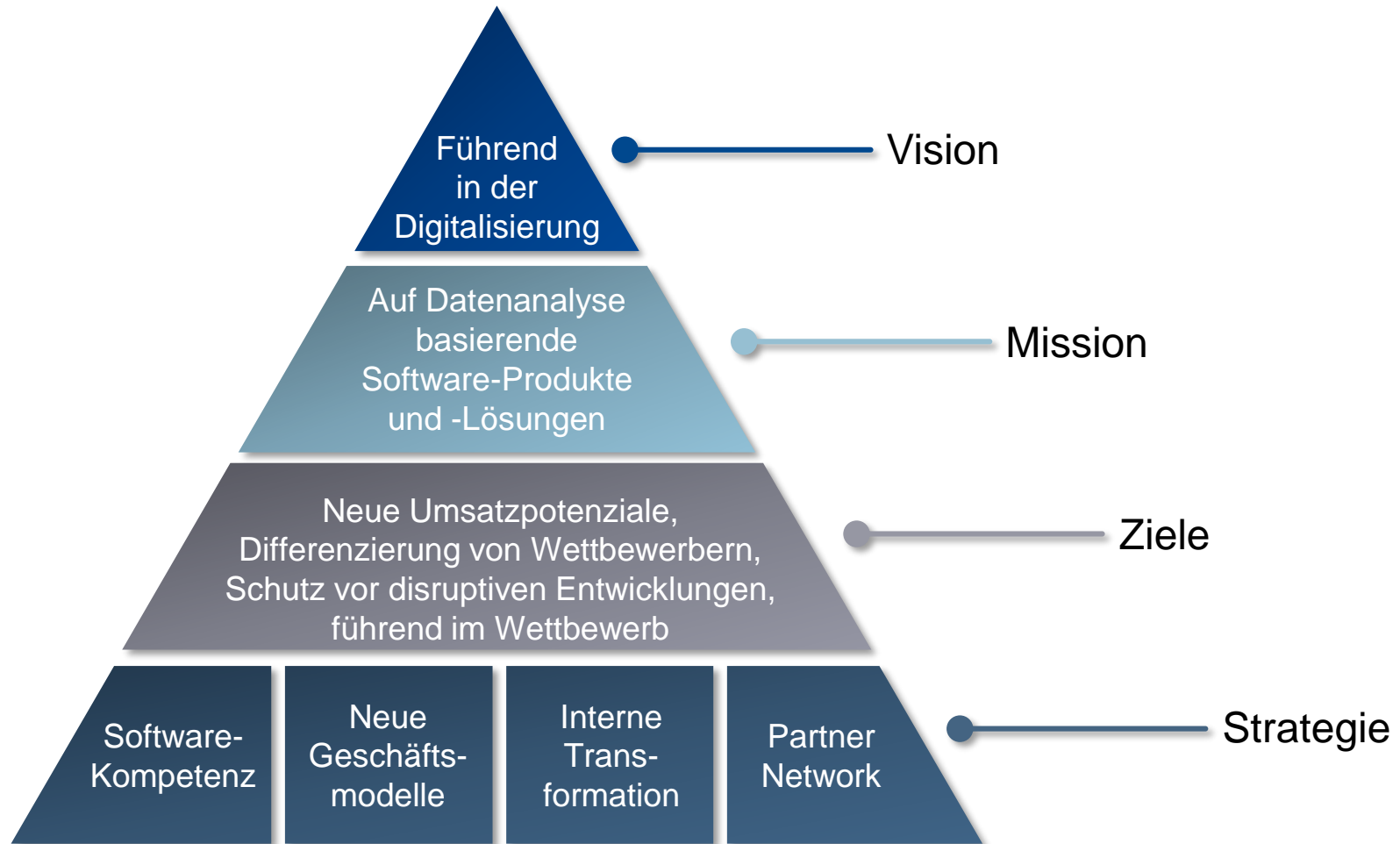
- **Technologieführerschaft, Software als Differenzierungsfaktor**
- **Neue Geschäftsfelder erschließen** (orientiert an Trends)
- **Effiziente und nachhaltige Produkte**

EFFICIENCY

- **Synergien nutzen**, (v.a. Größenvorteile, Prozesse, Standardisierung, Kosten)
- **Schlanke, agile Organisation**
- **Globalen Footprint optimieren**

LIFE CYCLE SERVICES

- **Breite installierte Basis nutzen**
- **Ersatzteilgeschäft ausbauen** (proprietäre Teile)
- **Brownfield-Geschäft stärken**
- **Life-Cycle-Optimierung** (via Asset Data Intelligence)



Maschinenbau gestaltet Digitalisierung

ADAMOS PARTNER

Maschinen- & Anlagenbauer
Komponentenhersteller

DMG MORI

software AG
Freedom as a Service

weber

illig

Schlenker
SPANNWERKZEUGE

TREIF

DÜRR

ASM

Mahr

Mayer & Cie.
Rundstrickmaschinen

GEICOTAKI-SHA

neuenhauser
Unternehmensgruppe

ZEISS

ENGEL

oerlikon

WITTENSTEIN

manz

ADAMOS ENABLING PARTNER

Beratungspartner, Implementierungspartner
Connectivity-Partner, Forschungspartner

anacision

iSx

MeetNow!

IFW
Institut für Fertigungstechnik
und Werkzeugmaschinen

elunic

J2C
JOURNEY 2 CREATION

nterra

**TECHNISCHE UNIVERSITÄT
DARMSTADT**

GANTEFÜHRER
WIRTSCHAFTSPRÜFER | STEUERBERATER | RECHTSANWÄLTE

logicline.
Implementing Your Digital Business

DITF
DEUTSCHE INSTITUTE FÜR
TEXTIL+FASERFORSCHUNG

Mittlerweile 19 Maschinenbauer beteiligt

INNOVATION: LACKIEREREI DER ZUKUNFT

Film ab!



INNOVATION: LACKIEREREI DER ZUKUNFT

Flexibilität ist Trumpf, hohe Effizienzgewinne, positiv für die Umwelt

- » Neues Layout-Konzept: Statt bisheriger Linienproduktion
→ flexibles Boxenkonzept mit nach Durchlauf optimierter Produktion
- » Unterschiedlich große Karosserien können in individuellen Prozessen in parallel angeordneten Boxen lackiert werden → Beschleunigung der Abläufe
- » Kapazitäten deutlich einfacher skalierbar
- » Neue Fahrzeugmodelle einfacher zu integrieren
- » Einzelne Boxen können lackspezifische Prozessanforderungen gezielter und einfacher erfüllen als bisherige Linienproduktion
- » AGV's (fahrerlose Transportsysteme) zwischen einzelnen Boxen und Prozessabschnitten ersetzen die bisherige platzintensive und starre Fördertechnik
- » **DXQ**control Software ermöglicht intelligente Steuerung der Abläufe
- » Zusammenlegung aller Lackiervorgänge in nur einer Kabine möglich

➔ Deutlich höhere Flexibilität, geringerer Energie- und Lackverbrauch, höhere Anlagenverfügbarkeit

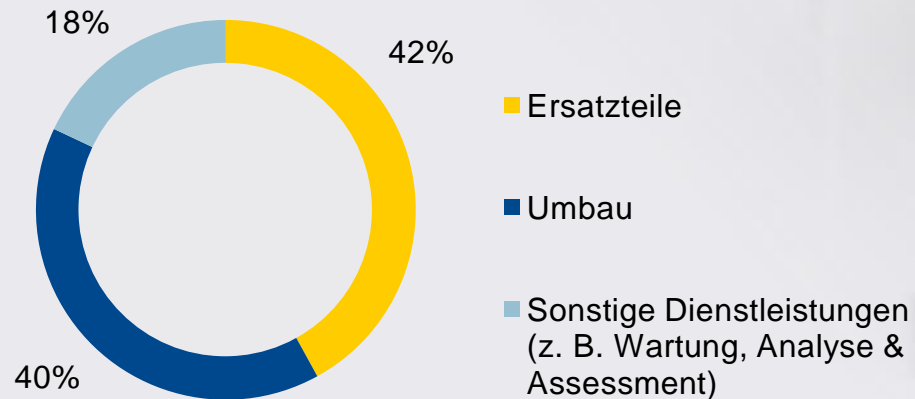


SERVICE-ZIEL: 30% UMSATZANTEIL FAST ERREICHT

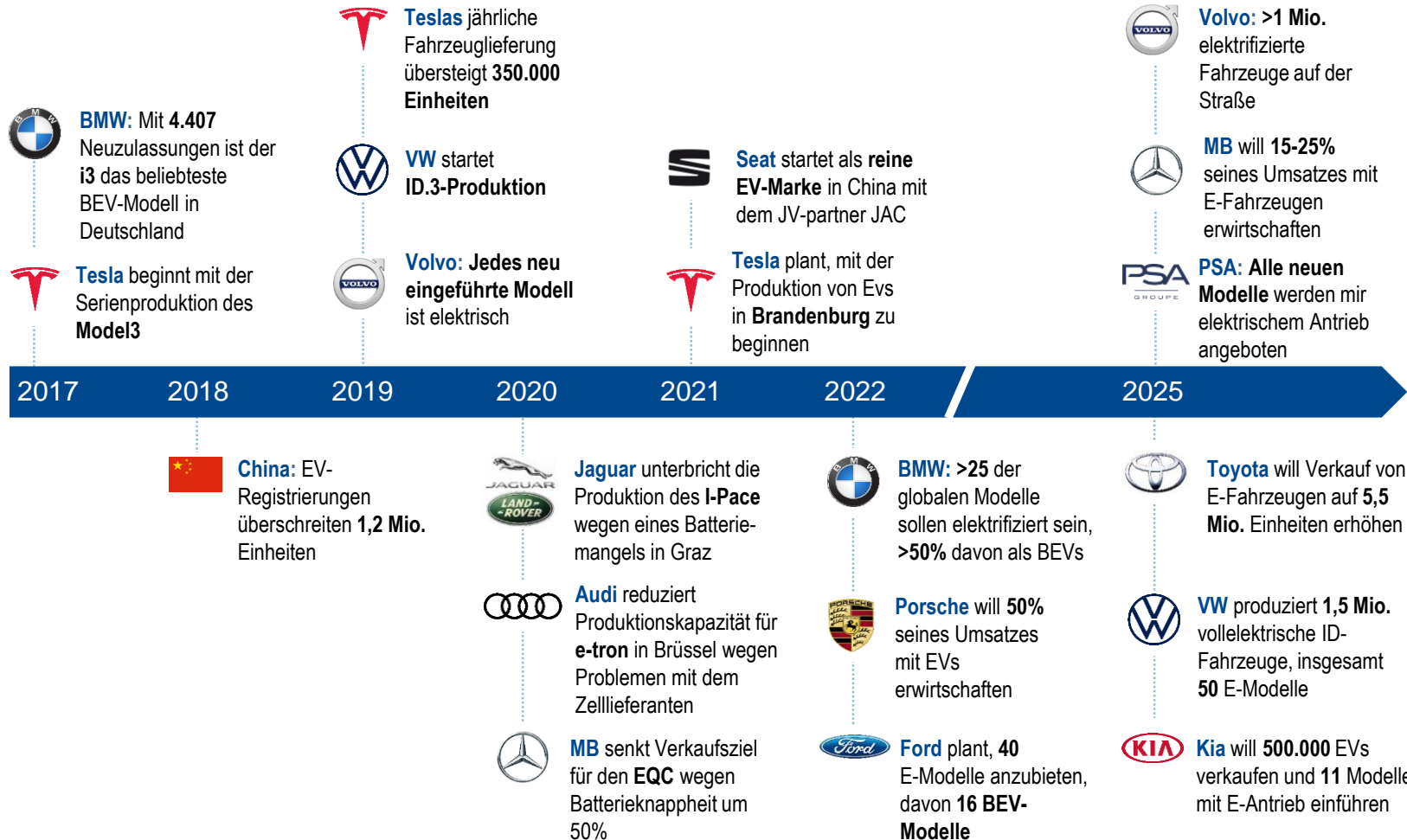
Starkes Service-Wachstum auf über 1,1 Mrd. € trotz schwächerer Auslastung in Autofabriken

	2018	2019	Δ
Service-Umsatz in Mio. €	1.039,0	1.118,6	7,7%
% des Konzernumsatzes	26,8	28,5	1,7%-Pkte.

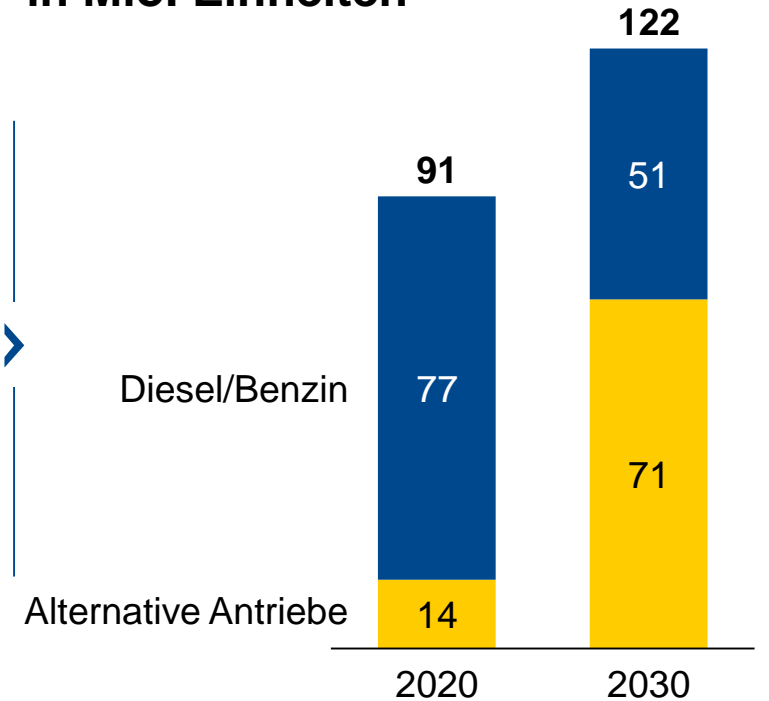
Aufteilung Service (Umsatz) 2019



ALTERNATIVE ANTRIEBE: EIN STARKES WACHSTUMSFELD



Weltweite Automobilproduktion in Mio. Einheiten

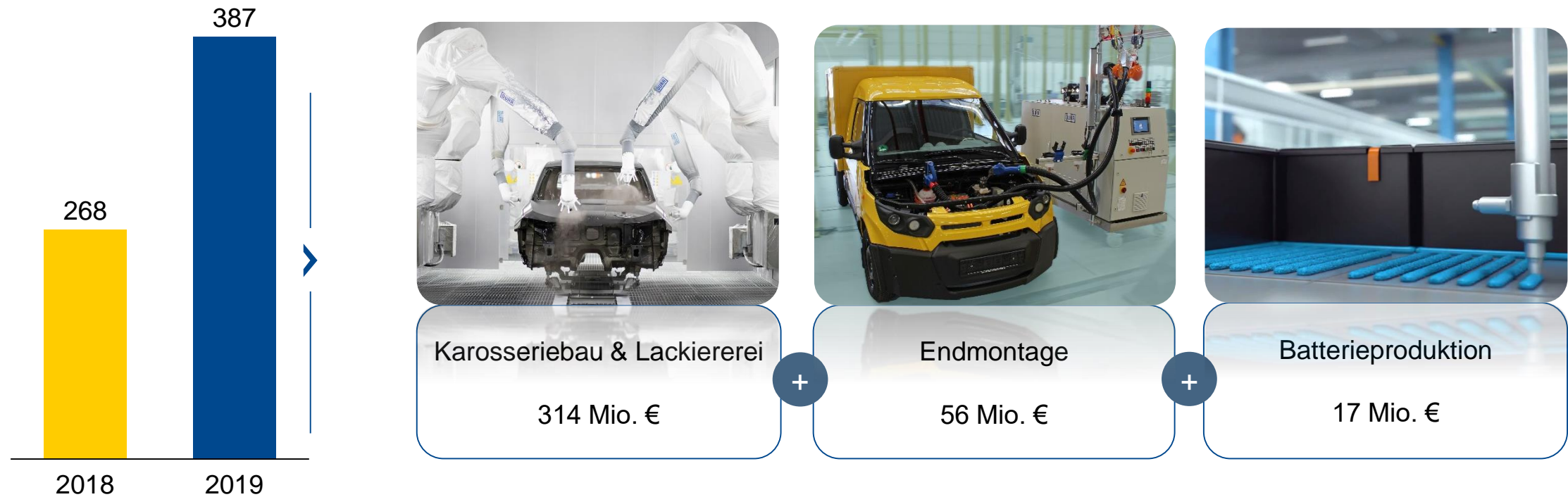


Quelle: Automotive von Ultima Media

E-MOBILITÄT: HOHE BEDEUTUNG FÜR AUFTRAGSEINGANG 2019 DÜRR GROUP

Auftragseingang Produktionstechnik für E-Autos

in Mio. €



» Mehrere Projekte für Batterieproduktion in der Pipeline für 2020



Elektrodenherstellung:

Gleichzeitige Beschichtung und Trocknung, Lösemittelrückgewinnung, Insulation Can Painting



Batterie-Montagesysteme:

Beratung (Planung & Anlauf), Gap Filling, Batteriekleben, Dichtheitsprüfung, Integration, Elektrolytbefüllung



Auswuchtsysteme für Elektromotoren:

Auswucht- und Schleudersysteme sowie Beratung bei der Konstruktion von E-Mobility-Rotoren



Hochspannungsprüfsysteme:

Ladeprüfsystem, Isolationswiderstands- & Potenzialausgleichsprüfsysteme



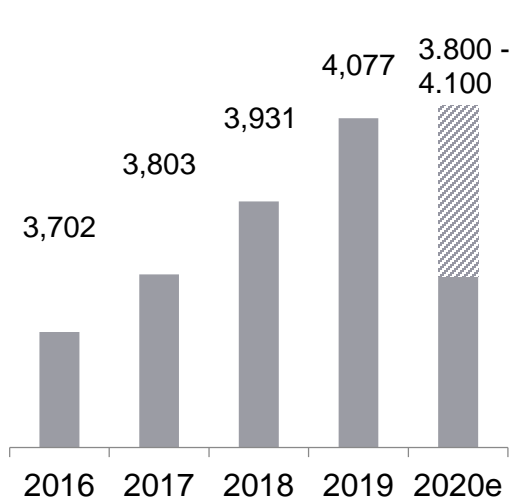
Endmontagesysteme:

Hochzeitsysteme für EVs, Befüllstationen, Turnkey-Lösungen

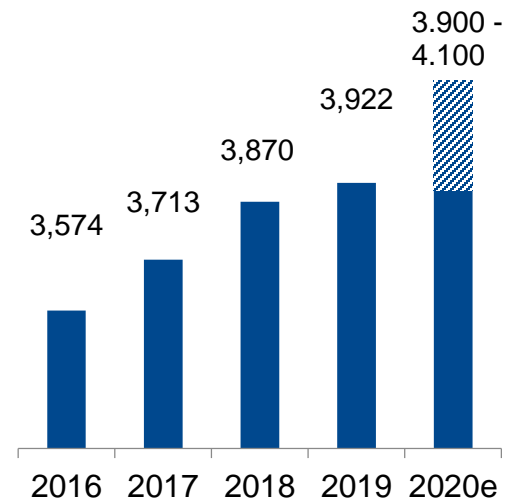
AUSBLICK DÜRR-KONZERN

2020 Übergangsjahr, 2021 positive Auswirkungen durch Effizienzsteigerung

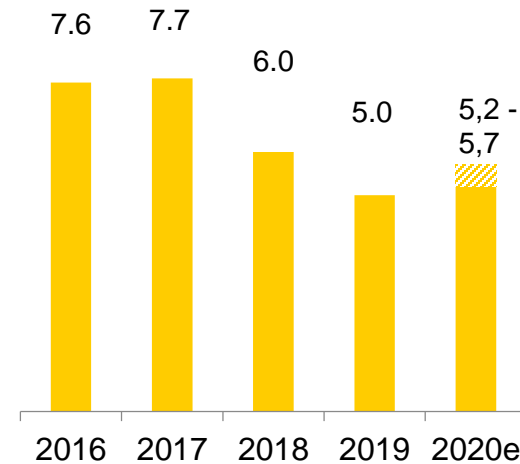
Auftragseingang in Mio. €



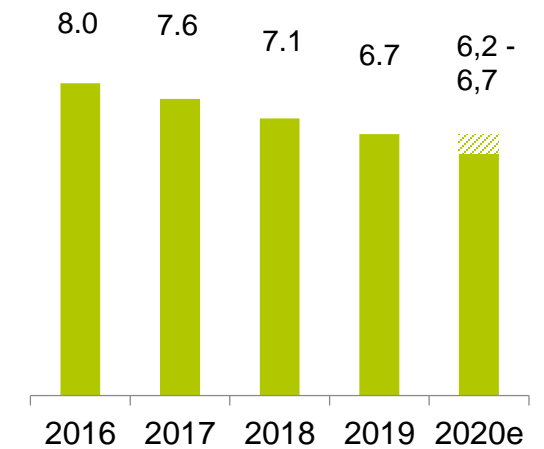
Umsatz in Mio. €



EBIT-Marge in %



EBIT-Marge vor Sondereffekten in %



- » Auswirkungen Corona-Epidemie aus heutiger Sicht in Prognose 2020 enthalten
- » 2021e: deutlich höhere operative EBIT-Marge von 7,0 bis 7,5% (2020: 6,2 bis 6,7%)

FINANZKALENDER:

März

- » 17.03.2020 MainFirst Best of Southern Germany, Stuttgart
- » **20.03.2020 Geschäftsbericht 2019**
- » 24.03.2020 Bankhaus Lampe Deutschlandkonferenz, Baden-Baden

Mai

- » **08.05.2020 Hauptversammlung, Bietigheim-Bissingen**
- » **14.05.2020 Zwischenmitteilung Q1 2020**
- » 27.05.2020 SG Nice Conference, Nizza

Juni

- » 18.06.2020 Quirin Champions Konferenz, Frankfurt

August

- » **06.08.2020 Halbjahresfinanzbericht 2020**

September

- » 09.09.2020 MainFirst Cross Sector Conference, London
- » 21.09.2020 Baader Investment Conference, München
- » 22./23.09.2020 Berenberg/GS German Corporate Conference, München

November

- » **05.11.2020 Zwischenmitteilung Q3 2020**
- » 16./17.11.2020 In Planung: Investorentag, Polen
- » 24.11.2020 DZ Equity Conference, Frankfurt

Kontakt: Dürr Corporate Communications & Investor Relations



Günter Dielmann

✉ guenter.dielmann@durr.com
☎ +49 7142 78-1785



Mathias Christen

✉ mathias.christen@durr.com
☎ +49 7142 78-1381



Stefan Tobias Burkhardt

✉ stefantobias.burkhardt@durr.com
☎ +49 7142 78-3558

AUFTRAGSEINGANG 2019 ERSTMALS ÜBER 4 MRD. €

Pressekonferenz vorläufige Zahlen 2019
Ralf W. Dieter, CEO | Carlo Crosetto, CFO

Stuttgart, 27. Februar 2020

www.durr-group.com

Anhang

BILANZ-HIGHLIGHTS (1/2)

Aktiva in Mio. €	31.12.2018	31.12.2019
Langfristige Vermögenswerte	1.244,3	1.322,4
davon Geschäfts- oder Firmenwerte & sonstige immaterielle Vermögenswerte	651,3	644,0
davon Sachanlagen	433,8	525,4
davon Beteiligungen & Finanzanlagen	65,1	70,5
Kurzfristige Vermögenswerte	2.370,1	2.560,0
davon Vorräte und geleistete Anzahlungen	535,4	509,2
davon vertragliche Vermögenswerte	478,3	519,1
davon Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	566,7	570,3
davon sonstige finanzielle Vermögenswerte	52,4	206,4
davon liquide Mittel	655,0	662,0
Bilanzsumme Dürr-Konzern	3.614,4	3.882,3

BILANZ-HIGHLIGHTS (2/2)

Passiva in Mio. €	31.12.2018	31.12.2019
Summe Eigenkapital	992,2	1.043,4
davon nicht beherrschende Anteile	14,9	12,7
Langfristige Verbindlichkeiten	786,1	1.056,4
davon Rückstellungen	69,1	81,3
davon Anleihe und Schuldscheindarlehen	598,0	798,2
davon übrige Finanzverbindlichkeiten	12,8	86,8
davon latente Steuern	91,9	81,2
Kurzfristige Verbindlichkeiten	1.836,2	1.782,6
davon übrige Rückstellungen	130,7	148,1
davon vertragliche Verbindlichkeiten	670,8	630,6
davon Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	501,4	478,8
davon sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	347,7	319,9
davon übrige Verbindlichkeiten	142,3	118,8
Summe Passiva Dürr-Konzern	3.614,4	3.882,3

NETTOFINANZSTATUS

in Mio. €	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
+ Liquide Mittel	659,9	655,0	662,0
+ Forderungen gegenüber assoziierten Unternehmen	0,0	0,0	1,9
+ Wertpapiere (u.a. Termingelder)	139,0	0,5	159,9
- Anleihe	298,0	298,6	299,2
- Bankverbindlichkeiten	1,9	1,0	0,4
- Schuldscheindarlehen	299,3	299,4	499,1
- Zinsabgrenzung	9,4	9,3	10,1
- Leasingverbindlichkeiten (Finanzierung)	5,8	7,2	107,1
- Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	8,3	7,8	7,3
= Nettofinanzstatus	176,3	32,3	-99,3

Finanzierungsstruktur 31.12.2019

- » Unternehmensanleihe: 300 Mio. € (Laufzeit: 2021)
- » 2 Schuldscheindarlehen: insg. 500 Mio. € (Laufzeit: 2021-2029)
- » Syndizierter Kredit (Bar- und Avallinie): 750 Mio. €
- » Verbindlichkeiten aus Leasing: 107 Mio. €
- » Bilaterale Kreditfazilitäten: 4 Mio. €

Syndizierter Kredit wird 2020 voraussichtlich nicht in Anspruch genommen

Finanzverbindlichkeiten

in Mio. €	2017	2018	2019
Anleihe und Schuldscheindarlehen	597,3	598,0	798,2
Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten	1,9	1,0	0,4
Verbindlichkeiten Leasing	5,8	7,2	107,1
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	8,3	7,8	7,3
Zinsabgrenzung	9,4	9,3	10,1
Gesamt	622,6	623,3	923,1
davon innerhalb eines Jahres fällig	12,7	12,5	38,0

Kredit- und Avallinien

in Mio. €	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Gesamtumfang	963,6	1.072,1	1.474,9
Inanspruchnahme	300,6	317,3	476,7

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

In Mio. €	2018	2019	Δ	Q4 2018	Q4 2019	Δ
Umsatz	3.869,8	3.921,5	1,3%	1.135,8	1.047,4	-7,8%
Umsatzkosten	-3.014,3	-3.083,3	2,3%	-882,7	-835,2	-5,4%
Bruttoergebnis vom Umsatz	855,5	838,2	-2,0%	253,1	212,2	-16,2%
Vertriebskosten	-314,2	-337,6	7,5%	-91,4	-88,3	-3,4%
Allgemeine Verwaltungskosten	-177,8	-190,6	7,2%	-46,5	-51,0	9,8%
Forschungs- und Entwicklungskosten	-121,0	-110,8	-8,4%	-32,4	-26,1	-19,3%
Sonstige betriebliche Erträge	31,8	22,7	-28,5%	10,5	5,3	-49,6%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-40,9	-26,0	-36,3%	-13,2	-10,2	-22,3%
Ergebnis vor Beteiligungsergebnis, Zinsergebnis und Ertragsteuern	233,5	195,9	-16,1%	80,2	41,8	-47,9%
Beteiligungsergebnis	7,1	6,4	-10,1%	3,8	2,2	-41,6%
Zinsen und ähnliche Erträge	6,6	5,8	-11,8%	1,9	1,8	-7,7%
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-27,5	-33,4	21,3%	-7,7	-13,4	75,6%
Ergebnis vor Ertragsteuern	219,7	174,7	-20,5%	78,3	32,3	-58,7%
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-56,2	-44,9	-20,1%	-18,2	-4,6	-75,0%
Ergebnis des Dürr-Konzerns	163,5	129,8	-20,6%	60,1	27,8	-53,8%
Davon entfallen auf:						
Nicht beherrschende Anteile	6,5	5,8	-10,6%	2,9	1,9	-35,3%
Aktionäre der Dürr Aktiengesellschaft	157,1	124,1	-21,0%	57,2	25,9	-54,7%
Anzahl ausgegebener Aktien in Tsd.	69.202,1	69.202,1	-	69.202,1	69.202,1	-
Ergebnis je Aktie in €	2,27	1,79	-21,1%	0,83	0,37	-55,4%

WÄHRUNGSEFFEKTE DURCH HEDGING BEGRENZT

in Mio. €	2018	2019	Δ	Bereinigt um Währungseffekte	Δ Inklusive Währungseffekte
Auftragseingang	3.930,9	4.076,5	3,7%	-1,6%	2,1%
Umsatz	3.869,8	3.921,5	1,3%	-1,4%	-0,1%
EBIT	233,5	195,9	-16,1%	-1,8%	-17,9%

SONDEREFFEKTE

in Mio. €	2017					2018					2019				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
PFS	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-2,2	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-2,2	-1,0	-0,5	-0,6	-0,5	-2,6
APT	-0,1	-0,1	-0,1	-0,2	-0,5	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,2	-0,1	0,0	0,0	-6,0	-6,2
CTS	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,7	-0,2	-0,2	-13,7	-6,1	-20,1	-1,9	-2,7	-2,9	-3,6	-11,2
MPS	-0,3	-0,3	-0,3	-1,4	-2,4	-0,5	-0,3	-0,4	-0,4	-1,5	-0,4	-0,3	-0,1	-0,8	-1,6
WMS	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2	-8,7	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2	-8,7	-2,2	-2,2	-2,2	-38,8	-45,3
CC	22,7	-3,4	-0,9	-0,7	17,7	-2,3	-2,4	-0,5	-3,5	-8,7	-0,3	0,0	0,1	0,0	-0,3
Total	19,4	-6,7	-4,2	-5,1	3,3	-5,7	-5,7	-17,3	-12,8	-41,4	-6,0	-5,7	-5,7	-49,8	-67,2

CASHFLOW ERNEUT VERBESSERT

in Mio. €	2017	2018	2019
Ergebnis vor Ertragsteuern	267,3	219,7	174,7
Abschreibungen	80,7	93,4	112,6
Zinsergebnis	21,6	20,9	27,6
Ertragssteuerzahlungen	-74,8	-93,0	-64,2
Δ Rückstellungen	43,7	-29,9	18,8
Δ Net Working Capital	-178,5	-51,6	-64,8
Sonstiges	-40,1	2,7	-32,7
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	119,8	162,3	171,9
Zinszahlungen (netto)	-17,9	-12,0	-20,2
Tilgung von Leasingverbindlichkeiten	0,0	0,0	-27,4
Investitionen	-87,5	-71,9	-79,4
Free Cashflow	14,3	78,4	44,9

FINANZKENNZAHLEN DIVISIONS (1/2)

		2017					2018					2019				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
PLS	Auftragseingang in Mio. €	268,3	377,3	181,0	315,8	1.142,3	274,2	303,3	187,9	534,9	1.300,4	394,1	194,4	243,4	509,1	1.341,0
	Umsatz in Mio. €	275,4	256,4	284,5	358,9	1.175,2	270,2	297,1	311,2	357,1	1.235,7	311,1	293,6	319,9	319,1	1.243,8
	Auftragsbestand in Mio. €	1.242,0	1.329,6	1.211,2	1.148,4		1.217,9	1.232,3	1.033,9	1.216,4		1.321,6	1.203,9	1.139,2	1.321,6	
	EBIT in Mio. €	17,0	13,9	16,0	23,4	70,4	12,4	12,5	14,0	17,0	56,0	12,7	11,9	15,3	22,0	61,9
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	17,5	14,5	16,6	24,0	72,6	13,0	13,0	14,5	17,6	58,1	13,7	12,5	15,8	22,5	64,5
	Mitarbeiter	3.367	3.384	3.463	3.457		3.435	3.405	3.447	3.472		3.514	3.542	3.594	3.634	
APT	Auftragseingang in Mio. €	157,1	168,3	134,8	126,4	586,5	168,6	176,6	141,2	146,0	632,4	159,6	145,5	151,1	184,6	640,8
	Umsatz in Mio. €	134,2	152,7	160,4	175,1	622,4	145,5	152,5	174,1	180,5	652,6	139,4	132,3	155,5	165,7	592,8
	Auftragsbestand in Mio. €	461,3	467,7	436,9	384,2		424,0	449,8	398,3	366,5		391,5	400,7	399,3	417,5	
	EBIT in Mio. €	13,9	15,5	17,2	18,2	64,8	15,2	15,5	17,4	19,9	68,0	14,6	13,2	16,3	13,1	57,1
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	14,0	15,6	17,3	18,4	65,3	15,2	15,6	17,4	19,9	68,2	14,7	13,2	16,3	19,1	63,3
	Mitarbeiter	1.953	1.985	2.024	2.063		2.112	2.154	2.230	2.246		2.271	2.251	2.306	2.306	
CTS	Auftragseingang in Mio. €	56,6	38,6	27,8	41,9	164,9	57,6	58,8	36,3	105,3	258,2	112,6	95,5	126,0	115,0	449,1
	Umsatz in Mio. €	38,6	47,7	45,3	54,1	185,6	30,3	34,7	54,9	106,8	226,7	88,3	92,1	91,6	123,4	395,3
	Auftragsbestand in Mio. €	142,9	128,8	110,1	98,3		125,7	152,2	130,8	191,3		217,8	217,1	255,1	243,7	
	EBIT in Mio. €	0,4	1,2	0,3	1,5	3,3	-1,0	-1,6	-11,7	-0,7	-15,0	-0,7	1,4	3,7	7,7	12,1
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	0,6	1,4	0,4	1,6	4,0	-0,8	-1,4	2,0	5,4	5,1	1,2	4,1	6,6	11,3	23,3
	Mitarbeiter	573	586	596	603		601	600	612	1.472		1.443	1.427	1.425	1.418	
MPS	Auftragseingang in Mio. €	161,7	117,1	139,4	124,9	543,0	103,4	111,1	93,2	95,6	403,3	105,1	123,5	101,6	95,8	425,9
	Umsatz in Mio. €	145,4	105,2	131,1	129,4	511,1	99,4	114,2	112,6	130,4	456,5	91,9	95,1	106,6	116,9	410,4
	Auftragsbestand in Mio. €	256,4	262,1	269,1	257,6		260,2	258,3	236,0	201,5		217,0	242,9	237,3	213,9	
	EBIT in Mio. €	14,4	15,7	17,6	16,7	64,3	10,4	13,5	14,1	21,8	59,7	6,8	6,0	11,4	14,4	38,6
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	14,7	16,0	17,9	18,0	66,6	10,9	13,8	14,4	22,2	61,3	7,2	6,3	11,5	15,3	40,2
	Mitarbeiter	2.224	2.244	2.280	2.279		2.317	2.303	2.325	2.279		2.306	2.309	2.326	2.293	

FINANZKENNZAHLEN DIVISIONS (2/2)

		2017					2018					2019				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
WMS	Auftragseingang in Mio. €	400,9	332,6	345,4	287,3	1.366,3	415,2	286,1	339,6	295,9	1.336,8	334,6	256,2	316,5	312,3	1.219,6
	Umsatz in Mio. €	296,8	301,2	305,8	315,0	1.218,8	294,6	311,1	331,6	361,0	1.298,3	319,2	317,5	320,1	322,3	1.279,1
	Auftragsbestand in Mio. €	534,0	555,8	591,0	560,9		676,4	657,6	666,3	601,6		622,0	557,6	559,6	546,1	
	EBIT in Mio. €	20,3	23,4	22,1	17,2	83,0	19,7	17,4	21,5	27,6	86,2	18,4	16,7	17,0	-14,6	37,4
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	22,5	25,6	24,3	19,3	91,7	21,9	19,6	23,7	29,7	94,9	20,5	18,8	19,2	24,2	82,7
	Mitarbeiter	6.083	6.149	6.316	6.371		6.484	6.567	6.605	6.593		6.633	6.592	6.615	6.569	
CC / Cons.	Auftragseingang in Mio. €	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Umsatz in Mio. €	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Auftragsbestand in Mio. €	0,1	0,1	0,1	0,1		0,1	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	
	EBIT in Mio. €	20,2	-8,8	-5,5	-4,7	1,2	-5,7	-7,0	-3,3	-5,4	-21,4	-3,1	-2,5	-4,7	-0,8	-11,2
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	-2,5	-5,4	-4,6	-4,0	-16,4	-3,4	-4,6	-2,8	-1,9	-12,7	-2,8	-2,5	-4,8	-0,8	-10,9
	Mitarbeiter	193	197	197	201		204	207	242	250		248	263	268	273	
Group	Auftragseingang in Mio. €	1.044,5	1.033,9	828,3	896,4	3.803,0	1.019,1	935,9	798,2	1.177,7	3.930,9	1.105,9	815,1	938,6	1.216,9	4.076,5
	Umsatz in Mio. €	890,3	863,2	927,1	1.032,5	3.713,2	840,1	909,5	984,5	1.135,8	3.869,8	949,9	930,5	993,7	1.047,4	3.921,5
	Auftragsbestand in Mio. €	2.636,7	2.744,2	2.618,3	2.449,4		2.704,3	2.750,3	2.465,4	2.577,2		2.769,8	2.622,2	2.590,3	2.742,8	
	EBIT in Mio. €	86,2	60,9	67,7	72,2	287,0	51,1	50,3	51,9	80,2	233,5	48,6	46,6	58,9	41,8	195,9
	EBIT vor Sondereffekten in Mio. €	66,8	67,6	72,0	77,3	283,7	56,8	56,0	69,2	93,0	274,9	54,6	52,3	64,6	91,6	263,1
	Mitarbeiter	14.393	14.545	14.876	14.974		15.153	15.236	15.461	16.312		16.415	16.384	16.534	16.493	

ZIELE 2020

	Ist 2019	Ziele 2020
Auftragseingang in Mio. €	4.076,5	3.800 - 4.100
Umsatz in Mio. €	3.921,5	3.900 - 4.100
EBIT-Marge in %	5,0	5,2 - 5,7
EBIT-Marge vor Sondereffekten in %	6,7	6,2 - 6,7
Ergebnis nach Steuern in Mio. €	129,8	135 - 150
ROCE in %	16,9	17 - 22
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit in Mio. €	171,9	180 - 230
Free Cashflow in Mio. €	44,9	70 - 120
Nettofinanzstatus in Mio. € (31.12)	-99,3	-80 - -30
Investitionen ¹ in Mio. €	102,6	95 - 105

¹ in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (ohne Akquisitionen)

ZIELE DIVISIONS 2020

	Auftragseingang (in Mio. €)		Umsatz (in Mio. €)		EBIT-Marge (in %)	
	2019 angepasst	Ziel 2020	2019 angepasst	Ziel 2020	2019 angepasst	Ziel 2020
Paint and Final Assembly Systems ¹	1.524,1	1.300 - 1.500	1.422,5	1.400 - 1.500	5,4	5,0 - 5,5
Application Technology	640,8	610 - 660	592,8	620 - 670	9,6	9,0 - 10,0
Clean Technology Systems	449,1	420 - 460	395,3	400 - 440	3,1	3,2 - 4,2
Measuring and Process Systems ¹	242,8	220 - 250	231,7	240 - 270	9,6	9,5 - 10,5
Woodworking Machinery and Systems	1.219,8	1.150 - 1.250	1.279,1	1.150 - 1.250	2,9	4,5 - 5,5

¹ Automotive Filling and Testing Systems (Umsatz 2019: 178,7 Mio. € / EBIT 2019: 16,3 Mio. €) sind seit 01.01.2020 Teil von Paint and Final Assembly Systems (zuvor: Measuring and Process Systems), um die Endmontageaktivitäten des Konzerns zu bündeln.

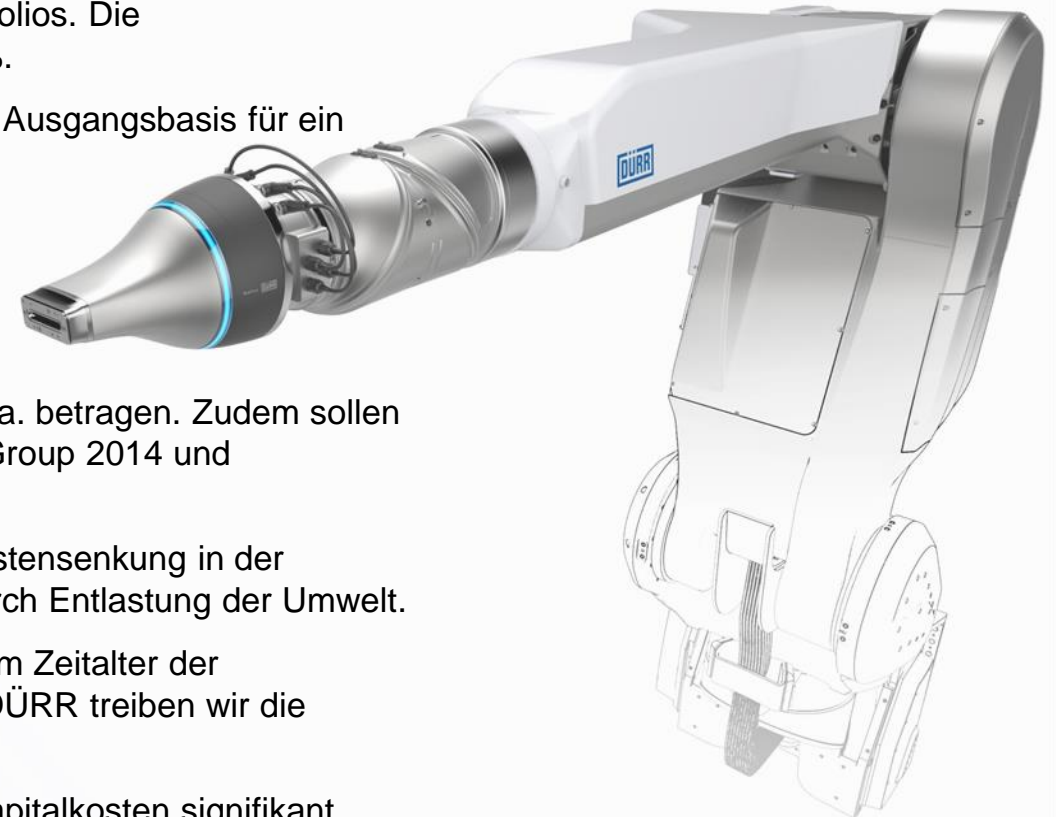
MARKTANTEILE DÜRR/WETTBEWERBER¹

Paint and Final Assembly Systems	<i>Paint</i>	Dürr ~40%, Automotive Engineering Corporation (Scivic), Taikisha/Geico. Lokale Wettbewerber: AE, Giffin, Gallagher Kaiser, Trinity (Toyota), Georg Koch, Wenker, Sturm
	<i>Final Assembly</i>	Dürr ~20-25%, Rofa, Automotive Engineering Corporation, Siemens, AFT, Axmann. Lokale Wettbewerber: Sturm
	<i>Testing</i>	Dürr ~35%, Burke Porter Group, Fori
	<i>Filling</i>	Dürr ~45%, Fives, SAT
Application Technology		Dürr ~50%, ABB, Fanuc, Yaskawa. Lokaler Wettbewerber: Doolim
Clean Technology Systems		Dürr ~25%, John Zink/KEU, CTP, Anguil
Measuring and Process Systems		Dürr ~45%, CEMB, Kokusai
Woodworking Machinery and Systems		Dürr 31%, Biesse, scm group, Schelling/IMA. Lokale Wettbewerber: Nanxing, KDT

¹ own estimates

Gute Gründe in Dürr investiert zu sein

- » **Weltmarktführer:** Dürr-Konzern ist Weltmarktführer in rund 95% des Produktportfolios. Die Markteintrittsbarrieren sind hoch. Die Marktanteile betragen zwischen 20 und 50%.
- » **Servicepotenzial:** Die durch Marktanteilsgewinne gestiegene installierte Basis ist Ausgangsbasis für ein wachsendes und profitables Servicegeschäft.
- » **Marktpositionierung:** Sehr gute geographische Positionierung: 40 bis 50% des Geschäftsvolumens stammt aus den Emerging Markets. Rund 30% der Mitarbeiter arbeiten in diesen Märkten. Kein Wettbewerber hat vergleichbare Marktpositionen in den aufstrebenden Regionen.
- » **Wachstum:** Das organische Wachstum dürfte in den nächsten Jahren rund 3% p.a. betragen. Zudem sollen langfristig weitere Akquisitionen zur Expansion beitragen, nachdem die HOMAG Group 2014 und MEGTEC/Universal 2018 übernommen wurden.
- » **Technologieführer:** Dürr trägt mit seinen Technologien zur notwendigen Stückkostensenkung in der Produktion bei – sei es durch geringeren Energie- und Materialverbrauch oder durch Entlastung der Umwelt.
- » **Industrie 4.0 / digital@DÜRR:** Dürr will als Maschinen- und Anlagenbauer auch im Zeitalter der Digitalisierung an der Spitze des Wettbewerbs stehen. Unter dem Motto digital@DÜRR treiben wir die Digitalisierung unserer Produkte, Services und Prozesse voran.
- » **Wertschaffung:** Seit 2011 übertrifft die Rendite auf das eingesetzte Kapital die Kapitalkosten signifikant, damit schafft Dürr kontinuierlich Wert. 2019 lag die Rendite auf das eingesetzte Kapital bei 16,9%, die Kapitalkosten betragen 8,4%.





Ralf W. Dieter
CEO

- » Measuring and Process Systems
- » Unternehmenskommunikation
- » Personal (Arbeitsdirektor)
- » digital@DÜRR
- » Global IT
- » Interne Revision
- » Corporate Compliance
- » Temporäre Übernahme der CFO-Aufgaben bis 31.07.2020



Dr. Jochen Weyrauch
Stellvertretender CEO

- » Paint and Final Assembly Systems
- » Application Technology
- » Clean Technology Systems
- » Konzernentwicklung (einschließlich M&A)
- » Corporate Sustainability



Carlo Crosetto
CFO (bis 29.02.2020)

- » Finanzen / Controlling
- » Investor Relations
- » Risikomanagement
- » Recht / Patente / Versicherungen
- » Global Sourcing non Productive Material



Pekka Paasivaara
Vorstandsmitglied

- » Woodworking Machinery and Systems
- » Operational Excellence

Kennzahlen in Mio. €	GJ 2014	GJ 2015	GJ 2016	GJ 2017	GJ 2018	GJ 2019
Auftragseingang	2.793,0	3.467,5	3.701,7	3.803,0	3.930,9	4.076,5
Umsatz	2.574,9	3.767,1	3.573,5	3.713,2	3.869,8	3.921,5
EBIT	220,9	267,8	271,4	287,0	233,5	195,9
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	291,3	173,0	227,4	119,8	162,3	171,9
Free Cashflow	221,1	62,8	129,9	14,3	78,4	44,9
ROCE in %	38,7	45,3	41,1	38,6	24,0	16,9
EVA	121,6	146,2	142,5	142,7	76,0	39,5

» Wichtigste Leistungsindikatoren bei Dürr

» Auftragseingang

» Umsatz

» EBIT

» ROCE (EBIT/Capital Employed)

» Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit

» Free Cashflow

» Economic Value Added (EVA)

» Auch nichtfinanzielle Leistungsindikatoren, z.B.:

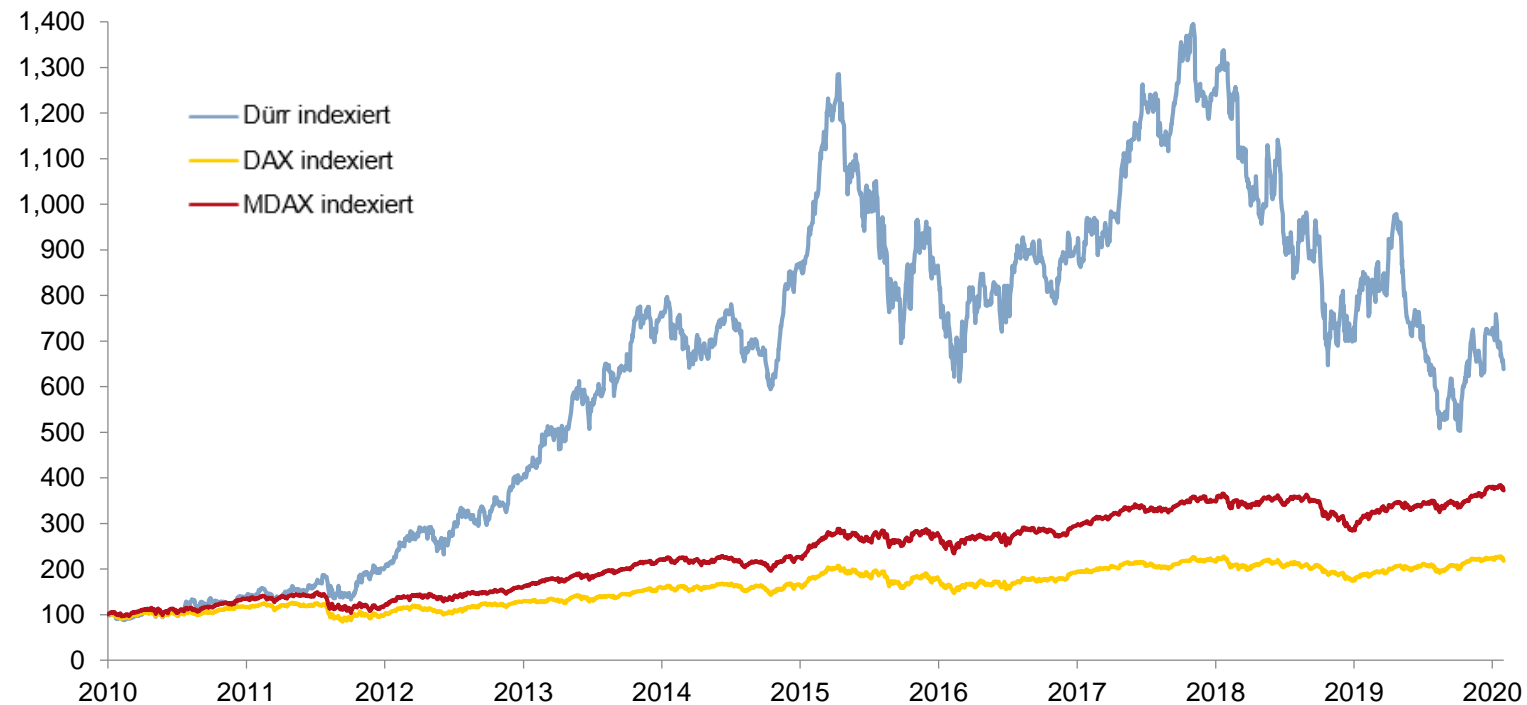
» Mitarbeiter- und Kundenzufriedenheit

» Weiterbildung

» Ökologie / Nachhaltigkeit

» F&E / Innovation

KURSENTWICKLUNG DÜRR-AKTIE

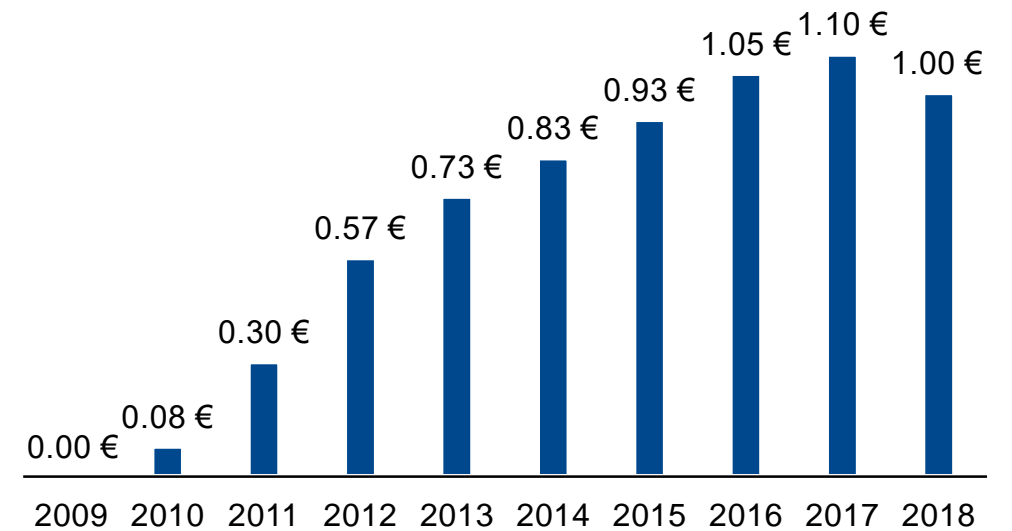


- » Bemerkenswerte Outperformance 2011-2014 im Vergleich zu DAX und MDAX
- » Dürr profitiert durch gute lokale Präsenz in den Emerging Markets stark von China-Boom
- » HOMAG-Übernahme 2014: Investoren zunächst skeptisch, dann viel Zustimmung
- » China-Ängste 2015: Kursrückgänge
- » Werttreiber: Digitalisierung und HOMAG treiben Outperformance der Dürr-Aktie bis Ende 2017 an
- » 2018-2019: Unterperformance der Aktien des Investitionsgüter- und Automobilsektors

DIVIDENDENPOLITIK

in €	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ergebnis je Aktie	-0,39	0,10	0,90	1,55	2,03	2,17	2,34	2,63	2,78	2,27
Dividende je Aktie	0,00	0,08	0,30	0,57	0,73	0,83	0,93	1,05	1,10	1,00
Ausschüttungs-summe	0,0 Mio.	5,2 Mio.	20,8 Mio.	38,9 Mio.	50,2 Mio.	57,1 Mio.	64,0 Mio.	72,7 Mio.	76,1 Mio.	69,2 Mio.
Ausschüttungs-quote	-	32%	32%	35%	38%	38%	38%	39%	38%	42%

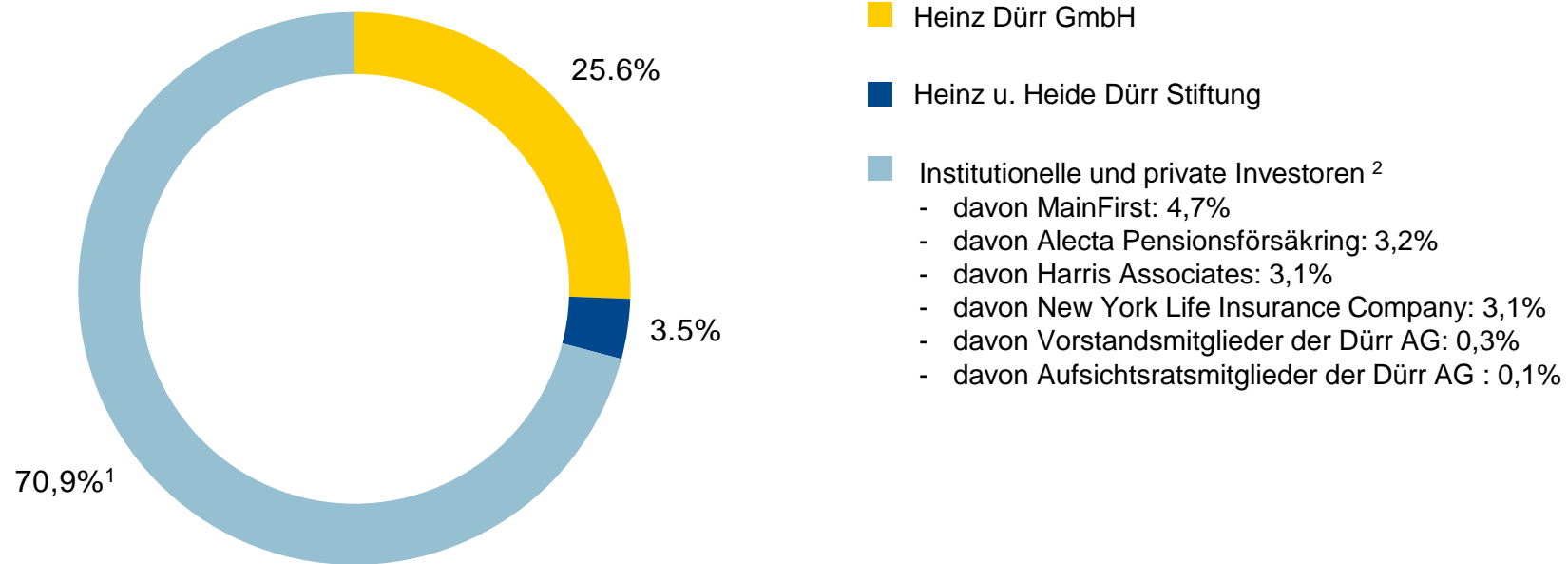
Dividendenpolitik: 30 bis 40% Ausschüttungsquote



DÜRR-AKTIE IM ÜBERBLICK

WKN / ISIN	556 520 / DE0005565204
Bloomberg / Reuters	Due / dueg
Aktiengattung	Inhaber-Stammaktien
Indexzugehörigkeit	e.g. MDAX (Performance); CDAX (Performance); FAZ Index
Handelsplätze	Stuttgart (Regulierter Markt) Frankfurt (Regulierter Markt) Verschiedene Freiverkehrsnotizen
Grundkapital	177,2 Mio. €
Anzahl Aktien	69.202.080
Marktkapitalisierung zum 26.02.2020	1.779 Mio. €

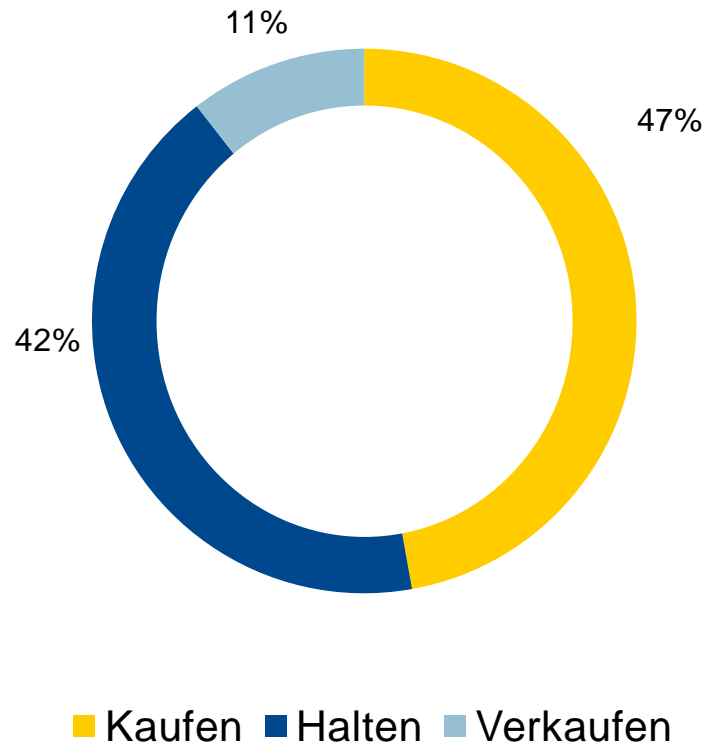
Streubesitz 70,9%¹



¹ Streubesitz berechnet gemäß Deutsche Börse AG
² Basierend auf den gesetzlichen Meldebestimmungen

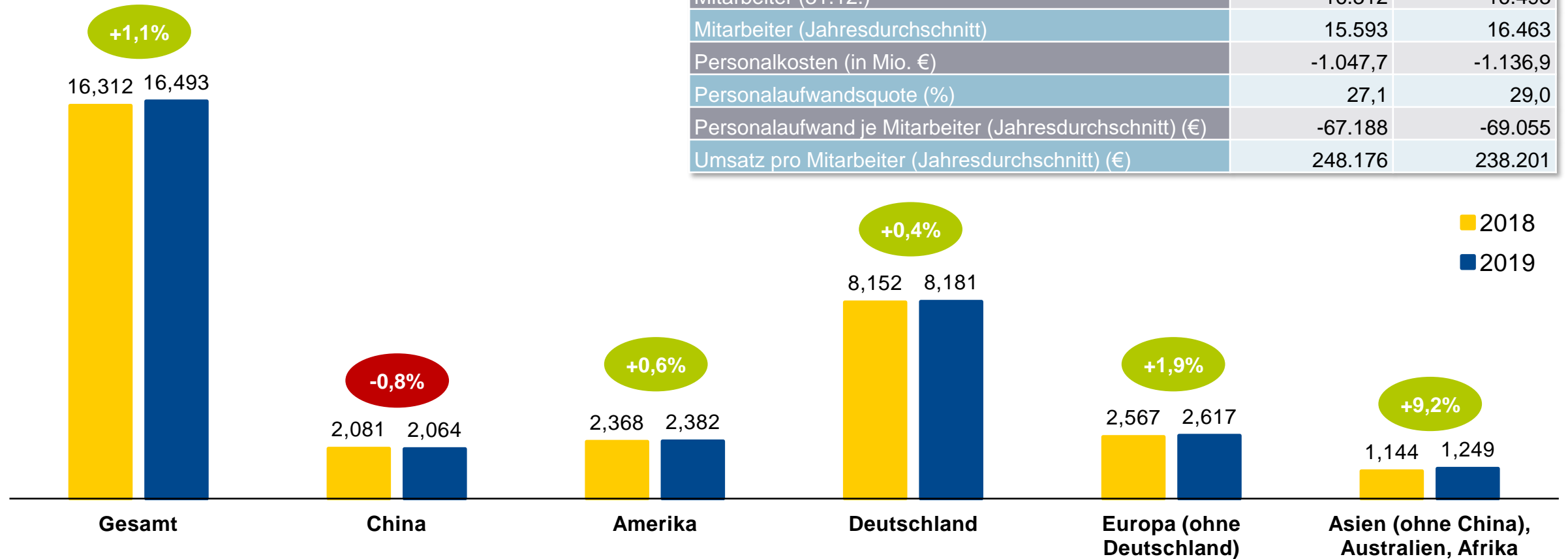
ANALYSTEN ÜBER DÜRR

Stand 17.02.2020



- » 19 Research-Häuser erstellen Analysen zu Dürr
- » Durchschnittliches Kursziel: 32,82 €
- » Spanne der Kursziele: 20 bis 41 €
- » 89% empfehlen „Kaufen“ oder „Halten“

MITARBEITER



	2018	2019
Mitarbeiter (31.12.)	16.312	16.493
Mitarbeiter (Jahresdurchschnitt)	15.593	16.463
Personalkosten (in Mio. €)	-1.047,7	-1.136,9
Personalaufwandsquote (%)	27,1	29,0
Personalaufwand je Mitarbeiter (Jahresdurchschnitt) (€)	-67.188	-69.055
Umsatz pro Mitarbeiter (Jahresdurchschnitt) (€)	248.176	238.201

AUFTRAGSEINGANG 2019 ERSTMALS ÜBER 4 MRD. €

Pressekonferenz vorläufige Zahlen 2019
Ralf W. Dieter, CEO | Carlo Crosetto, CFO

Stuttgart, 27. Februar 2020

www.durr-group.com